



Årsredovisning för  
Vallentuna Tennisklubb

816000-4506  
Räkenskapsåret  
2021-01-01-2021-12-31

# Inledning

Det kräver mod, kreativitet och målfokus att skapa förändringar i en klubb med långa traditioner och en redan sund kultur. Styrelsen, vald av Vallentuna Tennisklubbns medlemmar, tog för några år sedan sig an uppdraget att förnya klubben och samtidigt bevara föreningens goda värderingar. "Ordning och reda" har varit förtecknen, men bakom uttrycket gömmer sig så mycket mer. Vi ville 1) höja klubbens förmåga att bygga, strukturera och styra sin egen verksamhet både i det dagliga och över året, 2) öka fokus på och höja kvaliteten i träningen som klubben erbjuder för att alla som tränar ska få mer ut av sitt medlemskap och sin tennis och 3) rusta upp våra faciliteter för att alla som spelar tennis eller besöker vår klubb ska uppleva en välvårdad och välkomnande anläggning.

Vallentuna Tennisklubb har nu en Klubbchef med god förmåga att leda klubben och sin organisation, där fokuset på framtiden mejslar ut stegen i nutid och närtid. Med hjälp från styrelsen (Ekonomi och IT) har klubbchefen kunnat minska sitt administrativa rutinarbete – en effektivisering som i sin tur gett mera tid på banan, tid att planera och följa upp och tid att träna tränarna.

Klubbchefen tillsammans med våra två nya huvudtränare för junior- respektive seniorträning ger oss förutsättningar vi sällan haft tidigare. Att höja kvaliteten. Ett högt ställt mål där vi vill lyssna mer till hur du vill utveckla din tennis och hjälpa dig nå dina mål. Med vår nya organisation har vi även möjlighet att bistå våra timtränare i större utsträckning för att styra, träna och stödja dem. Resultatet är en mer stabil och samordnad organisation. Det ska bli roligare och mera utmanande att jobba i vår klubb, något vi också vill ska kännas som medlem.

Det kändes också när klubben nyligen lade om utebanorna till att bli några av Stockholms bästa. Likaså investerade vi i nya banor och nät inomhus. Tack vare vår goda ekonomi fortsätter vi nu upprustningen av övervåningen och därefter väntar ombyggnation av entrén samt renovering av omklädningsrum och toaletter. Allt för att det ska kännas bra att vara medlem i din klubb, där vi tänker långsiktigt och vågar förnya och förbättra din tennisupplevelse genom det mandat styrelsen har från klubbens trevliga och hängivna medlemmar.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Vallentuna Tennisklubb, org. nr 816000–4506, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

## Allmänt om verksamheten

### Styrelsens arbete

#### Styrelsen

Styrelsen bestod under arbetsåret 2021 av följande personer:

Ordförande:	Karin Gullström
Vice Ordförande:	Raoul Bergström
Sekreterare:	Mattias Svantesson
Kassör:	Fredrik Brorsson
Ordinarie ledamot:	Paula Palk
Ordinarie ledamot:	Tobias Dysenius
Suppleant:	Lars Blak
Suppleant:	Viktoria Wallin
Suppleant:	Jonas Frölid

### Allmänt om verksamheten

2021 har varit ett mycket speciellt år för hela samhället med tanke på den globala pandemin. För Vallentuna tennisklubb har verksamheten löpande behövt anpassa sin verksamhet utifrån från hur smittläget gällande covid-19 utvecklat sig. Vår ambition har varit att i möjligaste mån fortsätta med att ha normal verksamhet i gång, men att anpassa och vidta åtgärder för att bidra till att minska smittspridning genom att fortsätta hålla avstånd och anpassa antal personer som samtidigt vistas i hallen. Vi har strävat efter att kunna genomföra framför allt barn- och ungdomsträningen under hela året.

Årsmötet i mars 2021 kunde genomföras med ett rekordstort antal deltagare, på plats och på distans. Mycket glädjande med det stora engagemang som finns för klubben! Två nya ledamöter valdes in i styrelsen, Paula Rinta Palk och Jonas Frölid.

Under året har styrelsen haft fokus på att genomföra den beslutade målsättningen att:

- höja kvaliteten på tennisverksamheten,
- utöka verksamheten i klubbens regi för att möta en växande kommun,
- säkerställa en stabil ekonomi,
- bibehålla god kvalitet på anläggningen, både inom- och utomhus.

Vallentuna tennisklubb vill vara en klubb där alla känner sig väl bemötta, erbjuds bra tennisverksamhet och en god klubbgemenskap. VTK är klubben som bidrar till att medlemmarna upplever glädje, trygghet och gemenskap.

En central del i att uppnå den ovanstående målsättning är att verkställa beslutet gällande ny organisation under hösten 2021. Syftet med detta var att uppnå en ökad professionalisering i klubben och att den operativa verksamheten tydligare skulle ledas av en ny roll, klubbchef. Vi avsåg också att utöka den tillsvidareanställda tränargruppen för att ytterligare kunna fokusera på utveckling av verksamheten och höja kvaliteten på träningen. Parallellt med detta har projektet "Ordning och reda" fortgått. Allt i syfte att minimera och effektivisera administration och ekonomiska processer samt förbättra kommunikation och information.

## **Följande åtgärder och/eller aktiviteter har skett under året:**

### **Tennisverksamheten**

Projektet "Träna tränare", i syfte att på kort och lång sikt höja kvalitén på träningarna för både barn och vuxna, genomfördes och avslutades. Resulterade bland annat i en genomlysning av verksamheten där styrelsen fick en bra och tydlig bild av vilka behov som fanns och vilka åtgärder som behövde vidtas.

Klubbchefen har under höstens termin fortsatt arbetet med att fördela tränarresurser i syfte att öka och jämna till kvalitén på träningsverksamheten med målsättning att kunna öka deltagarantalet. Under höstlovet genomfördes en intern tränarutbildning för timtränarna som jobbar med tennislekis och minitennis. En tydlig struktur finns nu även kring arbetet med att forma en intern utbildningstrappa för klubbens tränare.

Tennisverksamheten i siffror vid 2021 års utgång.

Antal deltagare

Tennislekis 39 st

Minitennis 36 st

Tennis skolan 110 st

Vuxenkurs 109 st

***Totalt antal deltagare i tennisverksamheten 294 stycken***

***Antalet medlemmar 588 stycken***

I linje med att hålla verksamheten i gång i så stor utsträckning som möjligt har det erbjudits lägerverksamhet under sportlov, Sommarlov och Höstlov.

### **Ekonomi**

Under 2021 har klubben fortsatt digitaliseringen av den ekonomiska processen för att i längden uppnå en mer effektiv och automatiserad process. Klubben har även under året tecknat avtal tills vidare med Alma ekonomi AB som därmed tagit över huvuddelen av ekonomihantering samt redovisning i samarbete med Klubbchefen. I och med införandet av en webshop för klubbkläder, behöver klubbens personal inte längre hantera beställningar och hela hanteringen kring detta inkl fakturering.

## Intäkter

Klubbens intäkter minskade totalt med 327 tkr jmf med 2020. Störst differens:

- Tennisskola ca 80 tkr lägre
- Vuxentennis ca 50 tkr lägre.
- Försäljning kläder ca 50 tkr lägre (numera webshop)
- Kontrakt och Abonnemang ca 80 tkr lägre
- Läggerverksamhet ca 140 tkr lägre
- Tävlingar ca 70 tkr lägre
- Strötider samt extra träningar ca 230tkr högre (dock avser 78tkr 2020)

Differenserna beror främst på att klubben haft en lägre aktivitetsnivå bl. a med anledning av Corona restriktioner och viss personalbrist. Paragon Veteran Open, och Paragon Nordic Open kunde inte genomföras p g a restriktioner. Glädjande nog kunde vi ändå genomföra Runspelen med totalt 159 deltagare.

## Kostnader

Verksamhetens kostnader har minskat med ca 400 tkr jmf med 2020. Störst differens:

- Underhåll och reparation av fastigheten ca 260 tkr lägre, pga. omläggning av banorna 2020.
  - Läggerverksamhet ca 120 tkr lägre
  - Inköp och hantering av klubbkläder ca 60 tkr lägre (numera webshop)
  - Personalkostnader, fast samt timtränare inkl. sociala avgifter ca 480 tkr lägre.
  - Administrativ hjälp samt ekonomiska konsulttjänster ca 40 tkr högre
  - Driftkostnader, främst el, ca 65 tkr högre
  - Inhyrd personal ca 310 tkr högre
  - Övriga kostnader, som främst ny hjärtstartare, IT-utrustning samt särskild skatt på pensionskostnader ca 80 tkr högre.
- Inhyrd personal har tidvis hyrts in för att ersätta fasta tränare under rekryteringsperioden.

Verksamhetens resultat, efter avskrivningar och finansiella kostnader, blev 514tkr .

## Personal

Styrelsen beslutade om en ny organisation och nya personalroller och påbörjade verkställandet av det beslutet under hösten 2021. Projektet "ORDNING OCH REDA" löpte på under året och har bidragit till en ökad kontroll och överblick av verksamhetens olika delar. Till vår hjälp för att nå dit har vi bland annat anlitat ALMA Ekonomi AB (Marianne Windstam) auktoriserad redovisningskonsult.

### Organisationsförändring

Under 2021 fortsatte styrelsen arbete med att verkställa beslutet om ny organisation. Niclas Berglund som på egen begäran under 2020 valde att avsluta sin anställning i klubben, fortsatte som konsult fram till sommaren 2021. I april genomfördes samtal och dialoger med personalen om konsekvenser av förändringen och nya roller. Pia Rosbergs nya roll innebär att vara Huvudansvarig för Miljö, Trivsel, Lokal och Hygien. Pia arbetar sedan september 30%. Gustav Hellgren valde att under sin föräldraledighet säga upp sig och avslutade därmed sin anställning 30 juni. Parallellt med detta pågick rekryteringen av den nya rollen Klubbchef och två Huvudtränartjänster. 1 september började Tyra Asplund som Klubbchef. Hon har en lång erfarenhet av olika roller i Sollentuna TK och har på kort tid satt sig väl in i verksamheten och axlar den nya rollen på ett mycket bra sätt.

En av Tyras första uppgifter som klubbchef, var att rekrytera till de två nya huvudtränartjänsterna. Robert Arsene erbjöds tjänsten som Huvudtränare junior och fick därmed en tillsvidareanställning i

VTK. Det blev också klart med att erbjuda Elias Kerem tjänsten som Huvudtränare senior (Elias började i januari 2022). Parallellt med detta har arbetet med rekrytering av ytterligare timtränare pågått samt utbildning av våra duktiga juniortränare som håller framför allt i vår tennisskola.

### **Utbildningar**

Under året har en hel del praktisk utbildning skett på plats i hallen genom projektet "Träna tränare" samt genom Tyras försorg. Jonathan Stenwall har påbörjat sin fortsättningsutbildning till Tävlingsledare och målet är att han kommer slutföra den våren 2022.

### **Hall- och banverksamhet**

Hall- och bangruppen har under verksamhetsåret genomfört följande:

- Iordningställt utebanorna för säsongen samt genomfört höst- och vårstädning med hjälp av hugade medlemmar
- Med hjälp av arkitekt upprättat skiss och planerat för eventuell kommande ombyggnad av hallens entrédel samt övervakning

### **Shop/tjänster/trivsel**

Under året har medlemmarna fått möjlighet att köpa klubbkläder via vår Webshop.

Klubben fortsätter erbjuda tjänsten med strängning i verksamheten genom Robert. Vi har haft en del problem med funktionaliteten och tekniken för strängningsmaskinen men är medveten om problemet och kommer åtgärda detta snarast.

### **Sociala aktiviteter**

P g a Corona har vi tyvärr under året inte kunnat erbjuda sociala aktiviteter i form av gemensamma KM middagar eller interna tävlingar.

### **IT**

Följande har gjorts inom IT under 2021:

#### **Fiberindragning**

- Avtal med Global Connect har skrivits för indragning av fiber i hallen. Denna kommer att installeras under våren 2022, och vi kommer sedan att få 100 Mbps hastighet
- Utrusning för bredband, i form av rackskåp, switch, mm köptes, och ska installeras i samband med indragning av fiber

#### **Ny utrusning för videomöten**

Ny utrusning för videokonferens, i form av en mer avancerad webbkamera, är installerad i klubbrummet. Kvalitén på videomöten är nu bättre och möter behovet av digitala möten.

#### **Ny utrusning till personalen**

Den fast anställda personalen har fått ny utrusning

- Ny dator och mobiltelefon köptes till Tyra, Elias och Robert
- Telefonabonnemang från Telia införskaffades till Tyra, Elias och Robert

### **Tävlingar**

Med anledning av Corona ställdes tre sanktionerade tävlingar in vilket medfört något lägre totala tävlingsintäkter. Paragon sommarspel och klubbens största turnering Runspelen kunde däremot genomföras enligt plan. Båda dessa var sanktionerade av Svenska Tennisförbundet.

För att vi skulle kunna genomföra Runspelen fick vi hjälp av Kenneth Jansson från Täby tennisklubb med att lotta och schemalägga tävlingen. Totalt deltog 12 spelare från Vallentuna TK, varav ett par som spelade sin första tävling någonsin. VTK hade två segare i tävlingen. I klassen Flicksingel 13A vann Anna Pirvulescu och i Herrsingel 50+ vann Niclas Berglund. Stort grattis till vinsterna och bra kämpat alla VTK:are!

Klubbmästerskap har genomförts både utom- och inomhus under verksamhetsåret. Där har spelare på alla nivåer fått chansen att delta och få prova på att tävla. KM inne hade 100 deltagare och KM ute 110 deltagare.

Ett flertal Vallentuna spelare har under året representerat klubben i olika externa tävlingar på regional nivå från juniorer, seniorer till veteraner.

Beslutades att satsa på utbildning av flera Tävlingsledare. Tillsammans med Stockholm Tennis planerades utbildningar in under 2022. Detta för att säkerställa att fler har behörighet att sanktionera Nationella tävlingar.

I Svenska Tennisligan 2021–2022 Inne har vi 7 lag som deltar.

### **Gruppspel**

Klubben har, trots Corona restriktioner, fortsatt med normalt gruppspel i singel, mixeddubbel och damdubbel.

Föreningen har sitt säte i Vallentuna.

#### FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2101-2112	2001-2012	1901-1912	1801-1812
Nettoomsättning	2 912	3 179	2 939	2 577
Resultat efter finansiella poster	514	343	448	157
Soliditet %	36	29	24	18



# RESULTATRÄKNING

1

		2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Bidrag	2	422 257	443 547
Nettoomsättning		2 912 095	3 178 723
Övriga rörelseintäkter		192 689	231 854
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		3 527 041	3 854 124
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-189 350	-347 032
Lämnade bidrag		-100	-3 600
Övriga externa kostnader		-1 023 590	-885 379
Personalkostnader	3	-1 521 647	-1 918 458
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-195 658	-260 304
Summa rörelsekostnader		-2 930 345	-3 414 773
<b>Rörelseresultat</b>		<b>596 696</b>	<b>439 351</b>
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20 522	5 622
Räntekostnader och liknande resultatposter		-103 704	-102 231
Summa finansiella poster		-83 182	-96 609
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>513 514</b>	<b>342 742</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>513 514</b>	<b>342 742</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>513 514</b>	<b>342 742</b>

# BALANSRÄKNING

1

		2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	4	2 460 314	2 648 997
Inventarier, verktyg och installationer	5	13 950	20 925
Summa materiella anläggningstillgångar		2 474 264	2 669 922
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6	300 000	300 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		300 000	300 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 774 264</b>	<b>2 969 922</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		213 505	38 950
Övriga fordringar		1 789	7 015
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		37 793	81 650
Summa kortfristiga fordringar		253 087	127 615
Kassa och bank			
Kassa och bank		3 098 789	2 825 495
Summa kassa och bank		3 098 789	2 825 495
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 351 876</b>	<b>2 953 110</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 126 140</b>	<b>5 923 032</b>

	2021-12-31	2020-12-31	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets början	1 707 367	1 364 625	
Årets resultat	513 514	342 742	
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>	<b>2 220 881</b>	<b>1 707 367</b>	
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	7, 8	3 234 223	3 254 223
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 234 223</b>	<b>3 254 223</b>	
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	8	120 000	220 000
Leverantörsskulder		87 067	–
Skatteskulder		6 693	–
Övriga skulder		208 881	221 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		248 395	520 230
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>671 036</b>	<b>961 442</b>	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 126 140</b>	<b>5 923 032</b>	

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

	Procent	År
Byggnader och mark	3	33
Inventarier, verktyg och installationer	20	5

Not 2 Bidrag	2021	2020
Kommunala bidrag	305 364	309 864
Statliga bidrag	116 893	133 683
Summa	422 257	443 547

Not 3 Medelantalet anställda	2021	2020
Medelantalet anställda	3	3

Not 4 Byggnader och mark	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 067 141	6 067 141
Utgående anskaffningsvärden	6 067 141	6 067 141
Ingående avskrivningar	-3 418 144	-3 179 648
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-188 683	-238 496
Utgående avskrivningar	-3 606 827	-3 418 144
Redovisat värde	2 460 314	2 648 997

Not		2021-12-31	2020-12-31
5	Inventarier, verktyg och installationer		
	Ingående anskaffningsvärden	271 203	271 203
	Utgående anskaffningsvärden	271 203	271 203
	Ingående avskrivningar	-250 278	-228 471
	Förändringar av avskrivningar		
	Årets avskrivningar	-6 975	-21 807
	Utgående avskrivningar	-257 253	-250 278
	Redovisat värde	13 950	20 925
6	Andra långfristiga värdepappersinnehav		
	Ingående anskaffningsvärden	300 000	300 000
	Utgående anskaffningsvärden	300 000	300 000
7	Långfristiga skulder		
	Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	2 634 223	2 874 223
8	Tillgångar, avsättningar och skulder som avser flera poster		
	Företagets banklån som uppgår till 3354223 kr har delats upp på följande poster i balansräkningen.		
	Långfristiga skulder		
	Övriga skulder till kreditinstitut	3 234 223	3 254 223
	Kortfristiga skulder		
	Övriga skulder till kreditinstitut	120 000	220 000

## UNDERSKRIFTER

Vallentuna

Mattias Svantesson  
Sekreterare

Fredrik Brorsson  
Kassör

Raoul Bergström  
Vice Ordförande

Karin Rydegård Gullström  
Styrelseordförande

Paula Palk  
Styrelseledamot

Tobias Dysenius  
Styrelseledamot

Viktoria Wallin  
Styrelsesuppleant

Lars Blak  
Styrelsesuppleant

Jonas Frölid  
Styrelsesuppleant

Min revisionsberättelse har lämnats 2022-03-

Thomas Frisk  
Revisor